

СОФЬИН Дмитрий Михайлович — кандидат исторических наук, доцент кафедры Новейшей истории России Пермского государственного национального исследовательского университета (614990, Россия, г. Пермь, ул. Букирева, 15; sofjindm@yandex.ru)

## ВЕЛИКИЙ КНЯЗЬ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ В МОСКВЕ: ФОРМИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КОМАНДЫ НОВОГО ГЕНЕРАЛ-ГУБЕРНАТОРА (1891–1893 гг.)

**Аннотация.** В статье рассматривается процесс формирования управленческой команды великого князя Сергея Александровича в первые годы его пребывания на посту московского генерал-губернатора. Анализируется кадровый состав команды, состоявшей из новых назначенцев и чиновников, уже занимавших посты при прежнем генерал-губернаторе князе В.А. Долгорукове. Автор отмечает стремление великого князя к формированию устойчивой команды и нелюбовь к частым кадровым перестановкам.

**Ключевые слова:** великий князь Сергей Александрович, дом Романовых, Московская губерния, генерал-губернатор, управленческая команда

Великому князю Сергею Александровичу (1857–1905), брату российского Императора Александра III, крупному государственному деятелю посвящен ряд научных и научно-популярных монографий [Авчинников 1915; Гришин 2006; Мельник 2006; Софьин 2016], сборников материалов конференций [Великий князь... 2007; На службе у России... 2013; Великий князь... 2015; Великий князь... 2017], отдельных статей [Боханов 1997, Литвиненко 2005, Маневич 2014]. Исследователи рассматривали разные стороны его деятельности, в т.ч. на посту московского генерал-губернатора, который он занимал с 26 февраля 1891 г. по 1 января 1905 г., но вопрос формирования его управленческой команды до сих пор специально не рассматривался.

В Российской империи не существовало распространенной ныне практики, когда новый начальник практически сразу после назначения полностью меняет окружение, освобождая от должностей представителей прежней команды. Соответственно, в начале 1890-х гг. московские кадровые перемены шли постепенно и не носили тотальный характер. Должностные лица, назначенные еще при прежнем генерал-губернаторе князе В.А. Долгорукове, как правило, долго сохраняли свои посты, а некоторые даже перешли в новую команду, когда в 1892–1893 гг. завершилось ее формирование.

Вначале сменен был только управляющий канцелярией московского генерал-губернатора. Эту должность вскоре после назначения великого князя Сергея Александровича получил опытный чиновник В.К. Истомина. Он лишь незадолго до этого уже возглавлял московскую генерал-губернаторскую канцелярию (вплоть до конца 1890 г.). Будучи вновь поставлен во главе канцелярии, В.К. Истомина оставался на этом посту до 1903 г.

Остальной личный состав канцелярии генерал-губернатора практически не изменился<sup>1</sup>. В отсутствие В.К. Истомина с докладами к великому князю Сергею Александровичу приходили делопроизводители С.М. Борденав и А.П. Гжельский, служившие в канцелярии со времен князя В.А. Долгорукова.

<sup>1</sup> Адрес-календарь г. Москвы на 1891 год. М. 1891. С. 2; Адрес-календарь г. Москвы на 1892 год. М. 1892. С. 2.

Особенностью Московской губернии было то, что возглавлял ее не губернатор, а генерал-губернатор. Губернатор же являлся его главным подчиненным, «правой рукой» и, как правило, замещающим его во время отъездов. Ко времени назначения великого князя в Москву этот пост уже несколько лет занимал князь В.М. Голицын – «человек слабовольный, но при этом большой барин», как его характеризует современник<sup>1</sup>. Примечательно, что в период между назначением Сергея Александровича и его прибытием в Москву, с февраля по май 1891 г., исполнять обязанности генерал-губернатора доверили не губернатору, а командующему войсками Московского военного округа генералу А.С. Костанде.

В конце 1891 г. князь В.М. Голицын, на посту московского губернатора не устраивавший ни министра внутренних дел И.Н. Дурново, ни великого князя, был переведен в Полтавскую губернию, «но обиделся на это и вышел в отставку»<sup>2</sup>.

Назначенный ему на смену по желанию императора Александра III Д.С. Сипягин, бывший курляндский губернатор, из-за продолжительной болезни только 1 июля 1892 г. смог представиться своему августейшему начальнику, произведя на него благоприятное впечатление: «был у меня Сипягин, губерн[атор], только что прибывший – симпатичен»<sup>3</sup>. Должность он принял только в сентябре 1892 г., но сразу зарекомендовал себя с наилучшей стороны: «Сипягин действует прекрасно...» – отмечал управляющий канцелярией генерал-губернатора В.К. Истомин в письме великому князю<sup>4</sup>. Во время заграничного путешествия Сергея Александровича осенью 1892 г. уже не А.С. Костанда, а Д.С. Сипягин временно руководил Московской губернией.

В период болезни Д.С. Сипягина в течение 9 месяцев (1891–1892 гг.) обязанности губернатора исполнял назначенный еще при князе В.А. Долгорукове вице-губернатор Л.А. Баратынский. Пост вице-губернатора он занимал с конца 1890 г. Своими деловыми качествами он произвел исключительно благоприятное впечатление на великого князя и оставался при должности вплоть до выхода в отставку в 1902 г., причем Сергей Александрович выхлопотал ему усиленную пенсию.

Адъютанты генерал-губернатора при князе В.А. Долгорукове (А.Н. Яхонтов, А.П. Дьяков, князь Д.В. Гагарин) не остались при новом наместнике, зато генерал Д.В. Мерчанский, состоявший при московском генерал-губернаторе с 1874 г., сохранил свою должность. В конце 1891 г. адъютантом генерал-губернатора был назначен поручик лейб-гвардии Преображенского полка В.Ф. Джунковский. Поскольку у Сергея Александровича уже было 5 личных адъютантов (граф Г.Г. Стенбок, В.С. Гадон, князь Ф.Ф. Юсупов, А.А. Стахович, граф П.П. Шувалов), то В.Ф. Джунковский стал его единственным адъютантом по генерал-губернаторской должности.

В 1891 г. сменился старший чиновник особых поручений при генерал-губернаторе: вместо Н.И. Сергеевича им стал граф Н.Я. Эссен-Стенбок-Фермор, прежде бывший старшим чиновником особых поручений при губернаторе. Из 10 остальных генерал-губернаторских чиновников особых поручений «преж-

<sup>1</sup> Джунковский В.Ф. Воспоминания, 1891–1894. – *Великий Князь Сергей Александрович Романов: биографические материалы*. Кн. 4. М. 2011. С. 288.

<sup>2</sup> Там же.

<sup>3</sup> Государственный архив Российской Федерации (ГАРФ). Ф. 648. Оп. 1. Д. 28. Дневник Великого князя Сергея Александровича. 1892. 1 июля.

<sup>4</sup> Научно-исследовательский отдел рукописей Российской государственной библиотеки (НИОР РГБ). Ф. 253. К. 27. Ед. хр. 3. Л. 1(об).

него режима» к великому князю в итоге перешли пятеро (князь Н.А. Гедройц, И.П. Воейков, Н.Г. Львов, А.М. Жеребцов, И.П. Шаблыкин)<sup>1</sup>.

«Долгоруковский» глава московской полиции генерал Е.К. Юрковский, как и губернатор, покинул место в конце 1891 г. На пост московского обер-полицмейстера был тогда назначен переведенный с должности рижского полицмейстера полковник А.А. Власовский. В дневнике Сергей Александрович отметил, что полковник «производит очень хорошее впечатление»<sup>2</sup>, а в письме брату великому князю Павлу Александровичу назвал нового начальника полиции «дельным, умным, энергичным» и сообщил, что «очень доволен» им<sup>3</sup>.

Таким образом, можно говорить, что в 1892 г. у великого князя Сергея Александровича уже была собственная генерал-губернская команда, имея в виду условность данного понятия в условиях административной практики Российской империи. Ключевые посты (управляющий канцелярией, губернатор, обер-полицмейстер) к этому времени заняли новые люди (В.К. Истомина, Д.С. Сипягин, А.А. Власовский). От старой команды остались менее значимые фигуры – вице-губернатор, состоящий при генерал-губернаторе, половина чиновников особых поручений и практически все чиновники канцелярии. Впрочем, В.К. Истомина, как было отмечено, долгое время служил при прежнем генерал-губернаторе.

Весной 1893 г. неожиданно для великого князя московский губернатор Д.С. Сипягин по желанию и инициативе управляющего Министерством государственных имуществ А.С. Ермолова должен был получить назначение товарищем министра. Сергей Александрович возмущенно писал брату императору Александру III, прося оставить ему Д.С. Сипягина: «Меня губернаторов, единства в работе быть не может, и при моей еще малоопытности в столь серьезном деле – ставит меня в безвыходное положение»<sup>4</sup>.

Когда А.С. Ермолов все-таки добился своего, великий князь, возмущенный до предела, записал в дневнике: «Окончательно решено Госуд[арем], что Сипягина назнач[ают] товарищ[ем] Мин[истра] Г[осударственных] Имущ[еств]<sup>1</sup> – я взбешен и негодую – это свинство»<sup>5</sup>.

В 1893 г. вместо Д.С. Сипягина на пост московского губернатора из Калуги был переведен А.Г. Булыгин. В.К. Истомина, делясь с Сергеем Александровичем своим впечатлением от нового губернатора, отмечал в письме, что «со спокойным Булыгиным работаем мирно и дружно; он, несомненно, знает дело, но есть громадная разница между спокойствием Булыгина и Сипягина, у последнего спокойствие было только наружное при внутреннем клочкотании страстей; Булыгин невозмутим и с внешней, и с внутренней стороны»<sup>6</sup>. Как и Д.С. Сипягин, новый московский губернатор также хорошо сработался с августейшим генерал-губернатором.

Великий князь Сергей Александрович не был сторонником практики «тасования кадров» или «выхода из окружения», стремясь сформировать устойчивую управленческую команду. Никаких изменений в ее основе не происходило вплоть до 1896 г., когда обер-полицмейстер А.А. Власовский был уволен императором Николаем II со службы из-за трагического происшествия на Ходынском поле и заменен на Д.Ф. Трепова, остававшегося с великим князем до оставления им генерал-губернаторского поста. Следующие после 1896 г. значительные

<sup>1</sup> Адрес-календарь г. Москвы на 1891 год. С. 1-2; Адрес-календарь г. Москвы на 1892 год. С. 1.

<sup>2</sup> ГАРФ. Ф. 648. Оп. 1. Д. 28. Дневник Великого князя Сергея Александровича. 1892. 9 января.

<sup>3</sup> Великий Князь Сергей Александрович Романов: биографические материалы. Кн. 4. С. 381.

<sup>4</sup> НИОР РГБ. Ф. 253. К. 22. Ед. хр. 3. Л. 5-5(об).

<sup>5</sup> ГАРФ. Ф. 648. Оп. 1. Д. 29. Дневник Великого князя Сергея Александровича. 1893. 27 мая.

<sup>6</sup> НИОР РГБ. Ф. 253. К. 27. Ед. хр. 3. Л. 5(об)-6.

изменения в управленческой команде московского генерал-губернатора произошли только в 1902–1903 гг.

*Статья подготовлена при финансовой поддержке РФФИ, проект № 17-31-01060-ОГН «Дневники московского генерал-губернатора великого князя Сергея Александровича, 1892–1894 гг.»*

### Список литературы

Авчинников А.Г. 1915. *Великий Князь Сергей Александрович*. Екатеринослав: Тип. М.С. Копылова. 84 с.

Боханов А.Н. 1997. Великий князь Сергей Александрович. — *Российские консерваторы*. М.: Информационно-издательское агентство «Русский мир». С. 323–371.

*Великий князь Сергей Александрович в истории русского государства и культуры*: материалы церковно-научной конференции, посвященной 100-летию со дня трагической гибели великого князя Сергея Александровича (1857–1905) 17–18 февр. 2005 г. (под ред. А.В. Назаренко, Н.Н. Лисового). 2007. М.: Изд. Паломнического центра Московского патриархата. 160 с.

*Великий князь Сергей Александрович на службе Москве и Отечеству*: сборник материалов межрегиональной научной конференции. 29–30 мая 2013 г. 2015. М.: Союз Дизайн. 296 с.

*Великий князь Сергей Александрович и Великая княгиня Елизавета Федоровна: московский период: XVI–XVIII Елисаветинско-Сергиевские чтения*. Москва, 2013–2015 гг.: избранные статьи (отв. ред. А.В. Громова). 2017. М.: Елисаветинско-Сергиевское просветительское общество. 268 с.

Гришин Д.Б. 2006. *Трагическая судьба Великого князя*. М.: Вече. 304 с.

Литвиненко Г.А. 2005. Николай II и великий князь Сергей Александрович накануне революции 1905 г.: — *Ломоносов*: материалы XII Международной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. Т. 1. М.: Изд-во МГУ. С. 272–275.

Маневич Г.М. 2014. Благоустроитель Москвы. — *Русская история*. № 14. С. 43–47.

Мельник В.И. 2006. *Первый мученик царственного Дома: Великий князь Сергей Александрович Романов*. [Б.м.]: Ковчег. 112 с.

*На службе у России: великий князь Сергей Александрович*: материалы научных конференций 2011–2012 гг., С.-Петербург–Москва (под ред. И.В. Плотниковой). 2013. М.: Изд. Фонда памяти великого князя Сергея Александровича. 244 с.

Софьин Д.М. 2016. *Великий князь Сергей Александрович: путь русского консерватора*. М.: Елисаветинско-Сергиевское просветительское общество. 240 с.

SOF'IN Dmitry Mikhailovich, *Cand.Sci. (Hist.)*, Associate Professor of the Chair of Contemporary History of Russia, Perm State National Research University (15 Bukireva St, Perm, Russia, 614990; soffindm@yandex.ru)

## GRAND DUKE SERGEY ALEKSANDROVICH IN MOSCOW: FORMATION OF THE NEW GOVERNOR-GENERAL'S ADMINISTRATIVE TEAM (1891–1893)

**Abstract.** The article considers the process of formation of the administrative team of Grand Duke Sergey Aleksandrovich in the first years of his tenure as the Moscow Governor-General, which he held from 1891 to 1905, replacing Prince Vladimir Dolgorukov. In general, a new administrative team was formed in 1892. New persons, namely Vladimir Istomin (Chief of the Office of the Moscow Governor-General), Dmitry Sipyagin (the Moscow Governor), and Alexander Vlasovskiy (the Chief of Moscow Police) took their positions in Grand Duke's team. Representatives of the middle management (Vice-Governor, officials of special assignments) and the lower-level management (officials of the Governor-General's Office), as a rule, moved from the old administrative team. At the same time, the Chief of the Office Vladimir Istomin served for a long time in that position under Prince Vladimir Dolgorukov and left this post only a few months before the appointment of the Grand Duke in Moscow. In 1893, Dmitry Sipyagin was appointed to St. Petersburg, and Alexander Bulygin became the new Governor. That can be considered as the completion of the formation of the Governor-General's administrative team of Grand Duke Sergey Aleksandrovich. The analysis shows that he sought to form a team for a long time and did not prefer the policy of frequent personnel changes.

**Keywords:** Grand Duke Sergey Aleksandrovich, Russian Imperial House, Moscow governorate, Governor-General, administrative team

---

КОБЗЕВА Татьяна Александровна — кандидат исторических наук, доцент; декан историко-филологического факультета Ульяновского государственного педагогического университета им. И.Н. Ульянова (432071, Россия, г. Ульяновск, пл. Ленина, 4/5; tadir@mail.ru)

ЦЕЛОВАЛЬНИКОВА Ирина Ивановна — кандидат исторических наук, доцент кафедры истории Ульяновского государственного педагогического университета им. И.Н. Ульянова (432071, Россия, г. Ульяновск, пл. Ленина, 4/5; celo-iri@yandex.ru)

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРЕДИТНОЙ КООПЕРАЦИИ В РОССИИ В КОНЦЕ XIX – НАЧАЛЕ XX в. ЧЕРЕЗ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БАНК (на материалах Среднего Поволжья)

**Аннотация.** В статье рассматривается роль Госбанка в открытии новых кооперативных организаций, порядок их кредитования из государственных средств. На основе статистических данных делается вывод об усилении финансовой самостоятельности кредитных товариществ, росте их независимости от Государственного банка. Отдельное внимание уделяется ревизионной и инструкторской работе Управления по делам мелкого кредита.

**Ключевые слова:** сельскохозяйственная кооперация, кредитная кооперация, кооперативное законодательство, Государственный банк России, Управление по делам мелкого кредита, инспекция по делам мелкого кредита, земство

В конце XIX – начале XX в. решение проблемы дефицита капитала в сельском хозяйстве российское правительство видело в изыскании необходи-