

*ILYICHEVA Maria Valeryanovna, Cand.Sci. (Pol.Sci.), Researcher at the Federal Center of Theoretical and Applied Sociology, Russian Academy of Sciences (bld. 5, 24/35 Krzhizhanovskogo St, Moscow, Russia, 117218), Leading Researcher at the State Academic University of Humanities (26 Maronovsky Lane, Moscow, Russia, 119049; mary9110@mail.ru)*

*CHAYKOVSKAYA Irina Sergeevna, postgraduate student at the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA); Deputy Chairman of the Moscow Regional Branch of the Russian Association of Political Science (shuleva@yandex.ru)*

## THE IMAGE OF THE FUTURE OF THE STATE: NEW APPROACH TO INTERPRETATION

**Abstract.** This article presents an analysis of various approaches to the study of the image of the future the state as complex concept that makes it possible to develop the author's definition for further application in political research. The authors present the systematization of the factors of the formation of the image of the future of the state, as well as the methods, mechanisms, and technologies of its formation, which allowed presenting the image of the future in the form of a dichotomous model. It consists of an unchangeable core, which is a strategic view of the future of the state in the long term, formed in accordance with the fundamental value orientations dominant in society, surrounded by a changeable shell, understood as a set of short-term oriented characteristics, capable of transformation under the influence of various external and internal factors.

**Keywords:** image of the future of the state, formation of the image of the future of the state, methods, mechanisms, technologies, and factors of forming the image of the future of the state

---

**БОЧАНОВ Максим Александрович** — кандидат политических наук, доцент; доцент кафедры политологии факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета при Правительстве РФ (125167, Россия, г. Москва, Ленинградский пр-кт, 49/2; max8797@list.ru)

## ПРОАКТИВНАЯ ПОЛИТИКА ГОСУДАРСТВА: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ И ЗНАЧЕНИЕ

**Аннотация.** В условиях глобальных вызовов проактивная политика предполагает не только реакцию на текущие проблемы, но и их предвидение, предотвращение и создание условий для долгосрочного процветания общества. Данная статья посвящена анализу концептуальных подходов к проактивной политике государства, ее значения и вызовов, с которыми сталкиваются государства при ее реализации. Особое внимание уделяется междисциплинарным исследованиям, мнениям экспертов в этой области.

**Ключевые слова:** проактивная политика, политика государства, стратегическое планирование, междисциплинарные исследования, цифровизация государственного управления

Современный мир характеризуется стремительными изменениями, вызванными глобальными вызовами — экономической нестабильностью, экологическими кризисами, технологическими трансформациями и социальными потрясениями. В этих условиях традиционные подходы к государственному управлению, ориентированные на реакцию на уже воз-

никшие проблемы, становятся недостаточно эффективными. Проактивная политика государства, предполагающая предвидение потенциальных угроз и возможностей, а также разработку стратегий для их упреждения, выходит на передний план как ключевой инструмент обеспечения устойчивого развития. Такой подход позволяет не только минимизировать риски, но и создавать условия для долгосрочного процветания общества. Настоящая статья посвящена анализу концептуальных основ проактивной политики, ее значения для современного государственного управления и вызовов, связанных с ее реализацией. Исследование построено на основе междисциплинарного подхода, который объединяет знания из различных научных дисциплин и мнения ведущих ученых в этом направлении.

Концепция проактивности имеет глубокие корни в психологической и философской литературе. В. Франкл в своих работах подчеркивал значение свободы воли и способности человека выбирать свою реакцию на внешние обстоятельства, что заложило основу для понимания проактивного поведения [Франкл 1990]. Эта идея была развита американским специалистом в области управления С. Кови, который включил проактивность в число семи ключевых навыков высокоэффективных людей, определив ее как способность подчинять импульсивные реакции своим ценностям и принципам [Кови 2012].

В государственном управлении эти идеи трансформировались в представление о способности государства не просто реагировать на события, а сознательно формировать желаемую реальность, основываясь на ценностях и стратегических приоритетах развития. Один из основоположников психологии личности Г. Олпорт развивал представление о проактивной личности как о той, которая руководствуется сознательными целями и ценностями, а не только реагирует на внешние сигналы [Allport 1968].

В теории государственного управления концепция проактивности прошла значительную эволюцию — от отдельных упоминаний в контексте управления рисками до комплексной парадигмы управления. С.К. Паркер и У. Ванг определяют проактивность как способность «инициативно действовать, предсказывать и предотвращать проблемы, расширять возможности посредством самостоятельных усилий» [Parker, Wang, Liao 2019].

На макроуровне проактивность стала атрибутом экономической и внешнеполитической стратегии государств. Отечественный исследователь Н. Гонтарь определяет проактивность государства как инструмент модернизации экономики, обеспечивающий действенность рыночных механизмов и формирующий предпосылки и векторы развития территорий [Гонтарь 2017].

Важнейшим компонентом проактивной политики является развитая система предвидения и прогнозирования, позволяющая идентифицировать вызовы и возможности до их полного проявления. Как отмечает Л. Гохберг, современные технологии анализа больших данных и искусственный интеллект позволяют выявлять «слабые сигналы» и эффекты маловероятных, но потенциально опасных событий — так называемых джокеров<sup>1</sup>.

Передовые государства все активнее используют алгоритмы машинного обучения для анализа миллионов научных статей, патентов и обзоров рынков, чтобы выявлять мегатренды и прогнозировать будущее. Это позволяет создавать «карты компетенций» целых государств и находить центры передовых исследований.

<sup>1</sup> Искусственный интеллект для проактивной политики: комментарий Леонида Гохберга для Nature. Доступ: <https://www.hse.ru/news/382987590.html> (проверено 09.01.2026).

Российские исследователи отмечают значительную специфику проактивности в национальном контексте. Г. Широкова и П. Артамошина подчеркивают, что большинство концепций проактивности разработаны в условиях развитых экономик и опираются на западные культурные корни, в то время как в России феномен нуждается в реконцептуализации с учетом национальной специфики.

Важным выводом российских исследователей является отличие зарубежного и отечественного понимания проактивности. Если зарубежное определение предполагает концентрацию на индивидуальных достижениях, то российский контекст предполагает преодоление «одиночества идей» за счет объединения необходимых для реализации идеи стейкхолдеров и действия вопреки возникающим сложностям.

Этот коллективный аспект проактивности представляет значительный интерес для понимания особенностей формирования проактивной политики в российских условиях. Руководители выделяют необходимость убеждения стейкхолдеров, руководства, сотрудников в необходимых изменениях, а также преодоления различных барьеров (организационная культура, стереотипы и убеждения) на пути реализации изменений.

Важным инструментом проактивной политики является опережающее правовое регулирование, которое создает рамки для развития новых технологий и бизнес-моделей до их массового распространения. Такой подход позволяет избегать ситуаций, когда законодательство постоянно «догоняет» технологические и социальные изменения. Примером может служить регулирование в области искусственного интеллекта, биоэтики, больших данных, где многие государства стараются заранее создать правовые рамки, которые бы сбалансировали инновации и защиту общественных интересов.

Значение проактивной политики заключается в ее способности обеспечивать устойчивое развитие, предотвращать кризисы, укреплять доверие к государству и повышать экономическую эффективность. Для преодоления этих барьеров требуется дальнейшее развитие междисциплинарных исследований, совершенствование институтов и усиление общественного участия.

В конечном счете, проактивная политика представляет собой не просто набор инструментов, а целостную философию управления, ориентированную на создание лучшего будущего через системное предвидение и целенаправленное действие. В условиях глобальной турбулентности такая философия становится не просто предпочтительной, а необходимой для обеспечения устойчивого развития и национальной безопасности.

### Список литературы

Гонтарь Н.В. 2017. Проактивность в стратегиях бизнеса и государства в контексте задач модернизации экономики территорий. — *Региональная экономика и управление*: электронный научный журнал. № 4(60). Доступ: <https://eee-region.ru/article/6002/> (проверено 09.01.2026).

Кови С.Р. 2012. *Семь навыков высокоэффективных людей: Мощные инструменты развития личности*. М.: Альпина Паблишер. 374 с.

Франкл В. 1990. *Человек в поисках смысла*. М.: Прогресс. 368 с.

Allport G. 1968. *Personality and Social Encounter*. Boston: Beacon Press. 386 p.

Parker S.K., Wang Y., Liao J. 2019. When Is Proactivity Wise? A review of factors that influence the individual outcomes of proactive behavior. — *Annual Review of Organizational Psychology and Organizational Behavior*. Vol. 6. Is. 1. P. 221-248.

*BOCHANOV Maksim Aleksandrovich, Cand.Sci. (Pol.Sci.), Associate Professor; Associate Professor of the Chair of Political Science, Faculty of Social Sciences and Mass Communications, Financial University under the Government of the Russian Federation (49/2 Leningradsky Ave, Moscow, Russia, 125167; max8797@list.ru )*

## PROACTIVE STATE POLICY: CONCEPTUAL APPROACHES AND SIGNIFICANCE

**Abstract.** *In the context of global challenges, proactive policy involves not only a response to current problems, but also their anticipation, prevention and creation of conditions for long-term prosperity of society. This article is devoted to the analysis of conceptual approaches to proactive state policy, its significance and the challenges that states face in its implementation. The author pays a particular attention to interdisciplinary research, expert opinions in this field.*

**Keywords:** *proactive policy, state policy, strategic planning, interdisciplinary research, digitalization of public administration*

---