

УДК 332.1

DOI 10.23683/2227-8656.2019.4.25



**ВОЗМОЖНОСТИ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ
УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ
КОМПАНИЙ
НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

**OPPORTUNITIES
FOR THE STRATEGIC
DEVELOPMENT
OF COAL MINING
COMPANIES
AT REGIONAL LEVEL**

Дулин Александр Николаевич

Доктор технических наук, профессор,
Южно-Российский государственный
политехнический университет (НПИ)
имени М.И. Платова,
г. Новочеркасск, Россия,
e-mail: dulin_an@mail.ru

Alexander N. Dulin

Doctor of Engineering Sciences,
Professor,
Platov South-Russian State
Polytechnic University (NPI),
Novocherkassk, Russia,
e-mail: dulin_an@mail.ru

Дулин Роман Александрович

Кандидат экономических наук, доцент,
Южно-Российский государственный
политехнический университет (НПИ)
имени М.И. Платова,
г. Новочеркасск, Россия,
e-mail: dulin_an@mail.ru

Roman A. Dulin

Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor,
Platov South-Russian State Polytechnic
University (NPI),
Novocherkassk, Russia,
e-mail: dulin_an@mail.ru

Габитов Руслан Мерхатимович

Соискатель,
Южно-Российский государственный
политехнический университет (НПИ)
имени М.И. Платова,
г. Новочеркасск, Россия,
e-mail: econom.npi@mail.ru

Ruslan M. Gabitov

Applicant,
Platov South-Russian
State Polytechnic
University (NPI),
Novocherkassk, Russia,
e-mail: econom.npi@mail.ru

В статье затрагивается вопрос о необходимости поддержания развития угледобывающих предприятий Восточного Донбасса, относящегося территориально к Ростовской области, в целях совершенствования возможностей стратегического развития угледобывающих компаний отечественной промышленности на региональном и отраслевом уровнях; предлагаются возможные сценарии развития топливно-энергетического комплекса региона с позиций кластерного подхода.

The article touches upon the issue of the need to support the development of the coal mining enterprises of the Eastern Donbass, which belongs territorially to the Rostov region in order to improve the opportunities for the strategic development of the coal mining companies of the domestic industry at the regional and sectoral levels; possible scenarios for the development of the region's fuel and energy complex from the standpoint of the cluster approach are proposed.

Ключевые слова: стратегическое управление; инновационное развитие; угледобывающие предприятия; кластеризация.

Keywords: strategic management; innovative development; coal mining enterprise; clustering.

Введение

Одним из основных признаков концепции стратегического менеджмента на настоящий момент следует понимать целеполагание в рамках сформированной миссии компании, функционирующей в условиях нестабильного внешнего окружения, базирующейся на выводах, полученных в результате исследований, проводимых специалистами в сфере стратегического прогнозирования и планирования. Стратегический менеджмент в условиях отечественной экономики находится пока еще на стадии адаптации, поскольку существует целый ряд внешних переменных, препятствующих его внедрению:

- недостаточный уровень стратегического мышления;
- низкая степень использования стратегического маркетинга;
- слабая организационная культура;
- специфика российского рынка и пр.

Особый интерес на сегодняшний день представляют проблемы, связанные с управлением угольными компаниями в структуре российского ТЭК, относящимися к основным драйверам развития сырьевого сектора экономики. Несмотря на преобладающее использование нефтегазового топлива, несомненно, следует учитывать возрастающую роль угля как одного из наиболее перспективных энергетических ресурсов в структуре ТЭК¹.

Нововведения, используемые в угольной промышленности, представляют собой достаточно сложные процессы в условиях совре-

¹ Долгосрочная программа развития угольной промышленности России на период до 2030 года.
URL: [Dslib.net >economika-xoziajstva/bekrenevsz.html/](http://Dslib.net/economika-xoziajstva/bekrenevsz.html/).

менного рынка, усугубляющихся западными санкциями. Поскольку система саморегуляторов экономического развития не была сформирована, произошло снижение конкурентоспособного потенциала, и вследствие этого ряд предприятий, преодолевая проблему снижающегося производства, серьезно снизили темпы своего производственно-экономического развития.

В рамках перехода компаний добывающей отрасли к инновационному сценарию дальнейшего существования необходимо развитие угольного производства, направленное на создание условий сбалансированности его технологических показателей для наращивания положительной динамики показателей, нормализации функционирования угольных компаний. Главными факторами выступают недостаточная организация управления процессами внедрения технологических новшеств и отсутствие необходимых документов планирования инновационной деятельности на перспективу.

В условиях российской экономики необходимо больше уделять внимания проведению научных исследований различного характера, что даст возможность повысить существующий уровень используемой техники и технологии процессов добычи и переработки угля и попутных полезных ископаемых:

- формирование планов разработки участков по добыче полезного ископаемого, базирующихся на современных технологиях;
- изучение имеющихся современных научно-технических достижений в сфере комплексного использования и переработки угледобычи (Маршак, 2011);
- применение прогрессивных способов извлечения метана перед началом добычных работ;
- использование высококачественной техники и оборудования на добывающих предприятиях с высокими технико-экономическими характеристиками;
- регулярное повышение квалификации персонала, необходимое для освоения новых технологий.

Так как инвестиционные федеральные ресурсы обычно ограничены, часто имеет место противоречие между возможностями финансовой системы или потенциальных кредиторов в удовлетворении объемов инвестиционных потребностей. Использование механизмов государственно-частного партнерства с внедрением современных технологий угледобычи и углеобогащения, эффективное направление повышения эффективности угольного производства способствуют решению основных проблем развития компаний угледобывающей отрасли. Это

доказано благодаря десятилетнему опыту ряда компаний, одним из основных положительных моментов которого выступает изменение сложившейся десятилетиями дотационной политики, особенно в рамках реализации программ сбалансированного воспроизводства шахтного фонда¹. Внедрение инвестиций на базе государственно-частного партнерства даст возможность принятия решений, касающихся необходимости отработки сложных участков шахтного поля и погашения задолженности в условиях существенного роста производственных издержек. Однако инвестиционный климат на сегодняшний день не представляет интереса, особенно для представителей бизнеса, и положительный опыт рентабельных предприятий угольной промышленности в рамках интегрированного подхода к решению вопросов долгосрочных финансовых вложений в компании добывающих отраслей анализируемого региона предполагается рассматривать в качестве основополагающей базы для дальнейшей работы.

Перспективы стратегического развития угледобывающих районов Ростовской области

В данной статье авторы рассматривают проблемы стратегического развития одного из отечественных регионов – Ростовской области, городов и поселков, ранее моноспециализирующихся на угледобыче.

Стратегию региона следует разрабатывать лишь при согласованности и на взаимовыгодных условиях для административных органов управления и представителей всех видов бизнеса. Сценарий успешного развития региона предусматривает при этом участие большого числа профессионалов и руководителей предприятий. Привлечение значительного количества заинтересованных лиц даст возможность для получения необходимых объемов информации, позволяющих принимать такие решения, которые будут способствовать развитию бизнес-подразделений, а предприятия, кроме того, повысят заинтересованность среднего и низшего уровней руководства в претворении в жизнь плановых стратегических решений. Любая стратегия тесно связана с системой управления компанией, административными ресурсами и служит основой для ее использования и адаптации к каждому отдельно взятому структурному подразделению организации.

В теоретическом и концептуальном плане Восточный Донбасс рассматривается как открытая социально-экономическая система,

¹ Официальный сайт ОАО «Кузбассразрезуголь». URL: <http://www.kru.ru>.

успешное функционирование и конкурентоспособность которой требуют формирования специальных подходов и инструментов, обеспечивающих ее дальнейшее развитие.

Предлагается рассматривать стратегию развития регионов с позиций системного подхода в виде комплекса мероприятий, включающих в себя набор целей и задач на перспективу в контексте социально-экономического развития РФ на базе синергетического эффекта, возникающего за счет участия регионов в решении данных задач, с учетом всех возникающих возможностей и угроз на пути их достижения.

Необходимо стремиться к созданию условий сбалансированности имеющихся инструментов и механизмов для поддержания необходимого уровня конкурентоспособности территорий.

Исходя из вышесказанного, рассмотрение понятия региона как конкурентной социально-экономической системы с точки зрения современных подходов представляет собой трансформацию в новый теоретический контент, значительно меняющий спектр анализа состояния и методологический инструментарий его изучения. Оценка возможностей поддержания конкурентоспособного потенциала региона будет являться основой документа, направленного на изучение и анализ российской экономики и отдельно взятых территорий страны.

С точки зрения авторов, необходимо формирование условий, сопутствующих поддержанию необходимого уровня конкурентоспособности, поскольку у Ростовской области имеется в настоящее время богатый потенциал и для получения необходимых результатов устойчивого развития. Кроме того, проблема сохранения предприятий топливно-энергетической отрасли выступает как приоритетная для нашего края, и его необходимо позиционировать среди основополагающих в числе прочих приоритетов экономики территории.

Принимая во внимание то, что кризисную ситуацию в шахтерских городах и поселках изменить без участия федеральных и региональных органах не представляется возможным, данное направление исследований является сложным и многогранным. Наиболее важным представляется создание условий по разработке стратегии долгосрочного развития для каждого населенного пункта Ростовской области в рамках соответствующего постановления Правительства РФ.

Для этого считаем целесообразными разработку стратегии дальнейшего стабильного функционирования территории Восточного Донбасса и Ростовской области и совершенствование механизмов развития моногородов области с использованием современных научно-теоретических подходов.

В целях интенсивного развития и динамичных структурных изменений значительная роль сводится к усилению экономических процессов кооперации и интеграции отдельно взятых хозяйствующих субъектов.

На современном этапе в рамках мировой глобализации в экономике регионов очень важными являются всевозможные виды обобщения, расширения и укрепления компаний, занятых в близкородственных сферах деятельности. Это позволит дать новый толчок в сторону их эффективного развития, усилит региональную составляющую в масштабах всего государства.

Авторы считают, что кластерный подход в этой ситуации представляет собой наиболее целесообразным среди всех известных инструментальных подходов, поскольку он позволит достичь выше-названных целей в рамках инновационного развития исследуемой территории, даст возможность выявить роль и место формируемого кластера в масштабах региональной инновационной системы. При этом необходимо добавить, что кластеры возникают лишь там, где присутствуют весь необходимый набор факторов, мощный конкурентоспособный потенциал и необходимые навыки и технологии, а также наличие в регионе высококвалифицированных научных кадров и активных представителей бизнес-класса и администрации, способных претворять в реальную жизнь наиболее прогрессивные стратегические планы.

В современных условиях государственной политики неоиндустриализации и импортозамещения значительное внимание уделяется инвестиционным проектам, направленным на развитие технологий на промышленных предприятиях. Как видно из рис. 1, Ростовская область сегодня обладает значительным потенциалом для внедрения инноваций, в том числе на угледобывающих предприятиях.

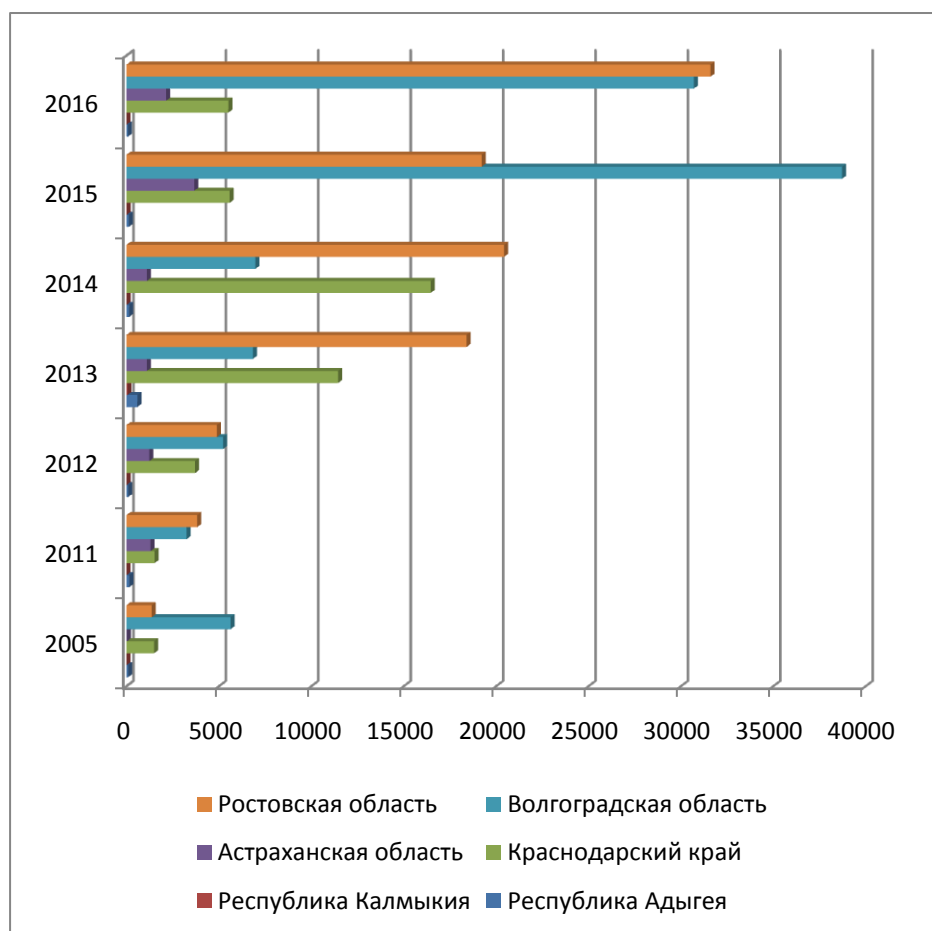


Рис. 1. Затраты на технологические инновации (млн руб.), Южный федеральный округ¹

В качестве главных причин, указывающих на целесообразность сохранения угледобывающих предприятий на территории Ростовской области на период до 2030 г., выступают:

- наличие разведанных балансовых запасов угля, из которых 87 % – антрациты;
- наличие природных ресурсов, используемых в строительстве, таких как песок, глина, щебень и прочие;
- мировой спрос на топливно-сырьевые ресурсы;
- наличие развитой инфраструктуры и научно-технического потенциала;
- политика региональных органов власти в сфере привлечения инвестиций в инновационные проекты стратегического развития;
- программы рационального и комплексного использования добываемых природных ресурсов;
- рост качества менеджмента.

¹ Российский статистический ежегодник. 2017 : стат. сб. / Росстат. М., 2018. 819 с.

Разработка мероприятий в сфере органов управления различных территориальных уровней

Существует ряд различных факторов, препятствующих стратегическому развитию угледобывающих предприятий региона (рис. 2).

В целях стабилизации работы компаний добывающей отрасли необходимо выработать соответствующую политику со стороны региональных органов власти по преодолению вышеназванных факторов и разработать механизмы, способствующие скорейшему достижению поставленных целей.

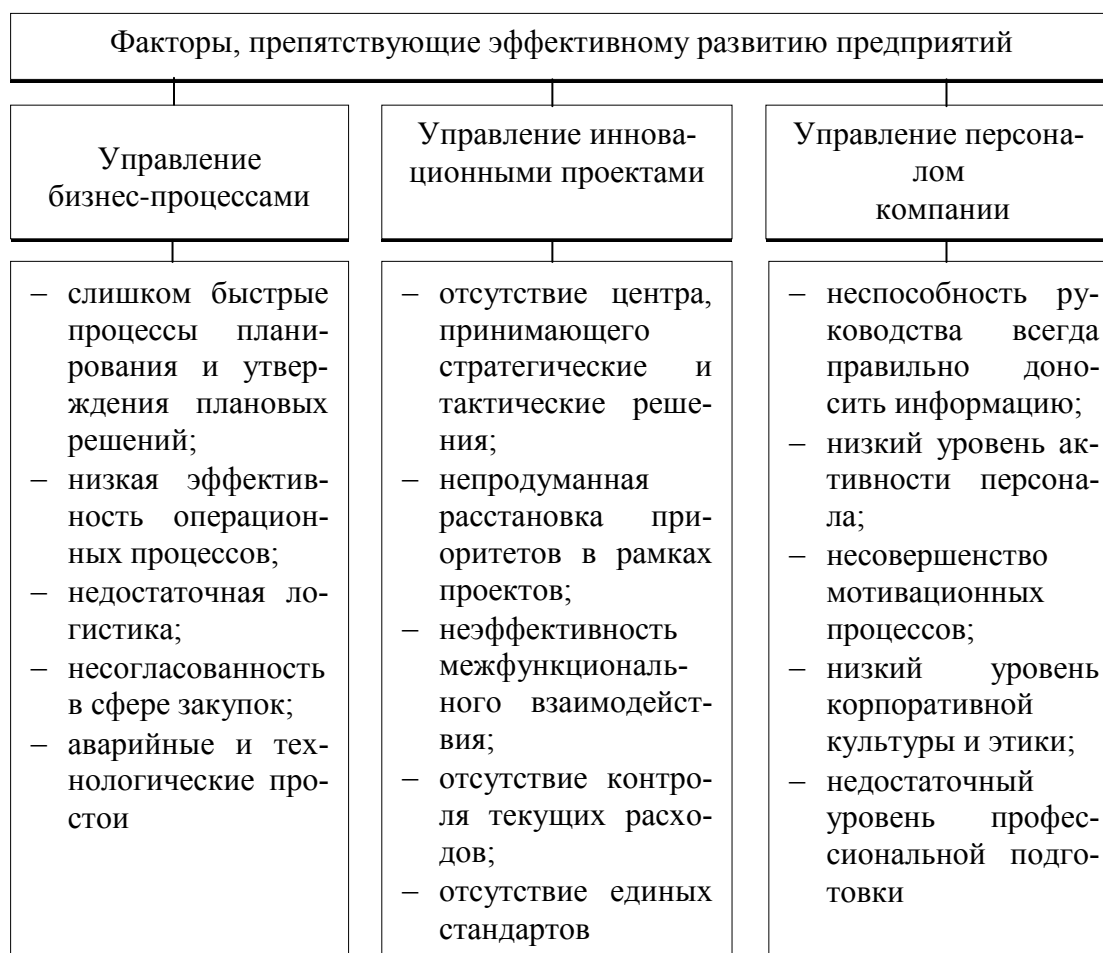


Рис. 2. Факторы, препятствующие стратегическому развитию угледобывающих предприятий Ростовской области¹

При этом хотелось бы добавить на ближайшую перспективу: получение в целом позитивной картины в отношении уровня занятости трудоспособного населения депрессивных территорий возможно лишь в результате осуществления поэтапного комплекса действий в рамках специальных программ социальной поддержки, базирующихся на разработке

¹ Составлено авторами в процессе проводимого исследования.

стратегии развития Ростовской области до 2030 г., где проблемы социально-экономического характера рассмотрены в полном объеме (Комиссарова, 2014).

Наращивание возможности конкурентного потенциала предприятий добывающей отрасли невозможно без использования современных методов и технологий создания планов инновационного развития и претворения в жизнь в промышленных отраслях; эффективного инструментария, соответствующего требованиям современной экономики и учитывающего специфику угледобывающих компаний, где доминирует экономическая составляющая.

Проведенные исследования позволяют представить в комплексном виде типологизацию инновационно-промышленных кластеров. Представленная таким образом схема типологизации кластеров позволяет более наглядно представить их экономическую сущность и может послужить основой для разработки стратегии эффективного развития промышленных региональных компаний в составе инновационно ориентированных кластеров.

По мнению авторов, формирование системы региональных эффективных кластеров будет сопутствовать достижению требуемой степени активности в инновационной деятельности компании. Такого рода тенденция должна стать основным драйвером на пути оздоровления экономики Ростовской области. Кроме того, организация инновационно ориентированных кластеров может в значительной степени поддерживать пространственное развитие территории в рамках проектов, связанных с созданием Ростовской агломерации, и, как следствие, рост уровня инновационной привлекательности региона. В целях преодоления потенциальных угроз, встающих на пути реализации инновационной политики области, следует подходить к решению вышеназванных проблем комплексно, с учетом всех имеющихся для этого ресурсов.

В целях создания действенного стратегического плана развития угледобывающих компаний на территории Ростовской области следует выстроить своего рода иерархию приоритетных целей и задач, решение которых необходимо осуществлять поэтапно, с учетом всех факторов внешнего окружения, оказывающих непосредственное влияние на систему предприятий, а также учитывая условия современного санкционного рынка и политическую нестабильность прилегающих территорий – Луганской и Донецкой областей.

В связи с вышеназванными проблемами авторами была разработана модель межотраслевого кластера Ростовской области. Создание промышленного кластера, представляющего собой межотраслевые образования,

будет способствовать сбалансированности действий отдельно взятых предприятий, усилению взаимосвязей, формированию новых внутрипроизводственных отношений с учетом интересов всех стейкхолдеров внутри кластерного образования. Это даст возможность для роста экономики региона в целом, большинству предприятий промышленного характера это позволит упрочить позиции Ростовской области на внутреннем и мировом рынках. Считаем, что возникновение на территории региона межотраслевого кластера, целью которого является повышение конкурентоспособности и инновационной привлекательности этих предприятий, будет способствовать обеспечению конкурентоспособности ряда промышленных предприятий.

Выводы

В результате проведенных исследований направлений разработки дальнейшей стратегии моноспециализированных городов Ростовской области основополагающими могут стать три альтернативных варианта:

1. Инерционный сценарий – дальнейшая политика по закрытию добывающих предприятий, усиление стагнации бывших угольных территорий.

2. Умеренно консервативный сценарий – использование традиционно сложившихся механизмов по оздоровлению территорий, инвестирование государством программ по развитию малого и среднего бизнеса, дотационная политика.

3. Оптимистичный сценарий – формирование и реализация новых проектов, включающих инновационные подходы к принятию различного рода решений, поиск новых возможностей по выводу бывших шахтерских территорий из кризиса, в том числе использование кластерного подхода.

Говоря о необходимости сохранения угледобывающего производства на территории Ростовской области, следует подчеркнуть уникальность добываемых углей на предприятиях Донбасса, извлечение антрацитов, обладающих высококачественными характеристиками, использование продуктов угледобычи для теплоснабжения, стройиндустрии и других сфер и хозяйств региона. При выявлении наиболее целесообразной стратегической альтернативы следует учитывать инфраструктуру городов области, недостаточный уровень инновационной активности предпринимателей, высокий миграционный отток трудоспособного населения в крупные города с целью поиска высокооплачиваемой работы. Здесь же следует говорить о необходимости выделения средств на обеспечение безопасности труда, поскольку уровень аварийности и производственного травматизма (нередко с летальным исходом) на российских угольных пред-

приятных остается достаточно высоким, что не добавляет привлекательности данному виду труда.

Кроме того, формирование на территории Ростовской области кластеров инновационно-промышленного типа будет сопутствовать решению задачи пространственного развития региона за счет создания Ростовской агломерации и дальнейшего повышения устойчивости системы расселения региона.

Литература

Долгосрочная программа развития угольной промышленности России на период до 2030 года. Режим доступа: [Dslib.net >economika-hoziajstva/bekrenevsz.html/](http://Dslib.net/economika-hoziajstva/bekrenevsz.html/).

Жукова Е.В. Оценка возможности создания межотраслевого кластера на территории Восточного Донбасса // Российское предпринимательство. 2011. № 12 (1). С. 72–76.

Комиссарова М.А. Стратегическое управление предприятиями угледобывающей промышленности Восточного Донбасса : дис. ... д-ра экон. наук. Ростов н/Д., 2014. 240 с.

Лемяскин А.А. Методические основы оценки перспектив развития угледобывающих предприятий в моногородах // Горный информационно-аналитический бюллетень. 2011. № 5. С. 175–178.

Маршак В.Д., Крюков В.А., Кузнецов А.В. Оценка эффективности замещения газа углем в топливно-энергетическом балансе // Регион: экономика и социология. 2011. № 4.

Официальный сайт ОАО «Кузбассразрезуголь». Режим доступа: <http://www.kru.ru>.

Российский статистический ежегодник. 2016 : стат. сб. / Росстат. М., 2017. 819 с.

Стратегия социально-экономического развития Ростовской области до 2020 года. Режим доступа: www.donland.ru/Default.aspx?pageid=85416.

References

Long-term program for the development of the Russian coal industry for the period up to 2030. Available at: [Dslib.net>economika-hoziajstva/bekrenevsz.html/](http://Dslib.net/economika-hoziajstva/bekrenevsz.html/).

Zhukova, E.V. (2011). Assessment of the possibility of creating an intersectoral cluster in the territory of the Eastern Donbass. *Rossiyskoye predprinimatel'stvo*, 12 (1), 72-76. (in Russian).

Komissarova, M.A. (2014). Strategic management of enterprises of the coal mining industry of the Eastern Donbass (Doctoral Dissertation, Rostov-on-Don).

Lemyaskin, A.A. (2011). Methodical bases of an estimation of prospects of development of the coal-mining enterprises in one-industry towns. *Gornyy informatsionno-analiticheskiy byulleten'*, 5, 175-178. (in Russian).

Marshak, V.D., Kryukov, V.A., Kuznetsov, A.V. (2011). Estimation of the effectiveness of gas substitution with coal in the fuel and energy balance. *Region: ekonomika i sotsiologiya*, 4. (in Russian).

The official site of OAO Kuzbassrazrezugol. Available at: <http://www.kru.ru>.

Russian Statistical Yearbook (2017). 2016: Stat. Compilation. Rosstat. M.

The strategy of socio-economic development of the Rostov region until 2020. Available at: www.donland.com/Default.aspx?pageid=85416.

Поступила в редакцию

19 апреля 2019 г.